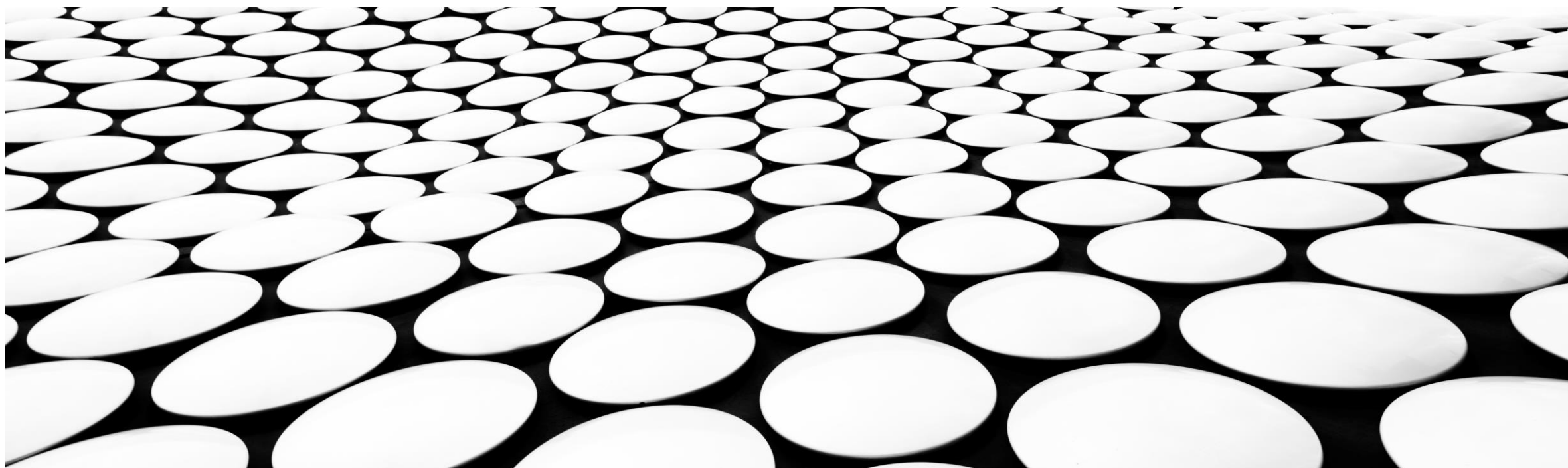


HOE DIGITALISERING OVERHEIDSORGANISATIES VERANDERT

A&O
fonds
Gemeenten

JARING HIEMSTRA, 18 FEBRUARI 2021



OPZET VAN DEZE PRESENTATIE

Zes voorbeelden
digitalisering bij de
overheid

Een bestuurskundig
perspectief op digitalisering
bij de overheid

Hoe digitalisering
overheidsorganisaties
verandert

Jaring Hiemstra
Strategisch adviseur bij Royal HaskoningDHV Digital
10 mnd

Sessie met bestuur van waterschap Rivierland over de kansen van digitalisering. Allerlei organisaties in de watersector nemen initiatieven om nieuwe technologieën toe te passen zoals 'het internet der dingen' en 'artificiële intelligentie' die bestaande manieren van werken veranderen. Dit doet Rivierland ook: het project van de 'Vislift' van Rivierland won in 2019 bijvoorbeeld de waterinnovatieprijs in de categorie digitale transformatie. Tevens is Rivierland aan het experimenteren met voorspellend onderhoud door de toepassing van sensoren/analyses op assets en een project als slim malen waarmee het energieverbruik – en kosten fors worden verlaagd. Mooi hoe een nuchter en innovatief waterschap als Rivierland stappen zet. Deze sessie organiseerden we bij Deltares waar we onder begeleiding van **Gert-Jan Schotmeijer** en **Lucas Janssen** (internationale) cases doornamen. Een mooie sessie en leuk om deze met de Chief Digital Officer van Waterschap Rivierland **Richard Bremer** - voor te bereiden. [Waterschap Rivierland Ynformed](#)



Jaring Hiemstra
Strategisch adviseur bij Royal HaskoningDHV Digital
5 mnd

Drie boeken & invalshoeken. De komende vier maanden werk ik aan onderzoek 'Succesvol organiseren en digitaliseren in provincies'. Deze bestaat uit een scan per provincie en een publicatie. In de publicatie ga ik drie invalshoek ... meer weergeven



78 • 30 commentaren

Interessant Commentaar Delen Versturen

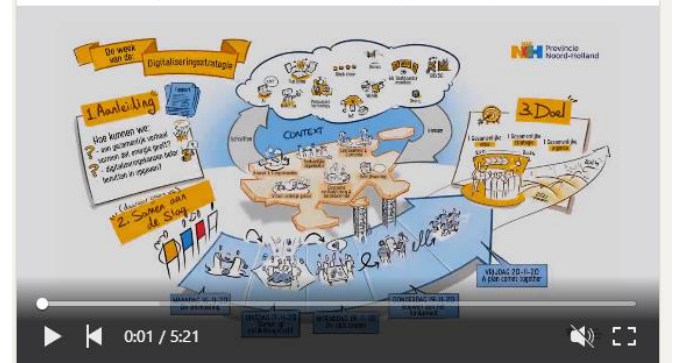
Jaring Hiemstra
Strategisch adviseur bij Royal HaskoningDHV Digital
1 j

Waterinnovatieprijs. Met de pré jury beoordeelden we de inzendingen. De inzendingen geven goed overzicht van innovaties bij waterschappen-drinkwaterbedrijven. Fantastisch om overzicht te krijgen hoe de ... meer weergeven



Jaring Hiemstra
Strategisch adviseur bij Royal HaskoningDHV Digital
2 mnd • Bewerkt

Provincie Noord-Holland heeft deze week 'de week van de digitaliseringsstrategie'. Dat betekent dat de provincie in één week de digitaliseringsstrategie maakt. Wat is sterk aan de aanpak van Noord-Holland? Twee dingen. A. De dic ... meer weergeven



Jaring Hiemstra
Strategisch adviseur bij Royal HaskoningDHV Digital
4 mnd

De beleidscyclus: Wie is er niet mee groot geworden? Maar in hoeverre biedt de beleidscyclus nog voldoende houvast in een maatschappij waar data een steeds grotere rol speelt? Moeten we niet afscheid van de beleidscyclus ... meer weergeven



OPZET VAN DEZE PRESENTATIE

Zeven voorbeelden
digitalisering bij de
overheid

Een bestuurskundig
perspectief op digitalisering
bij de overheid

Hoe digitalisering
overheidsorganisaties
verandert

Digitale transformatie

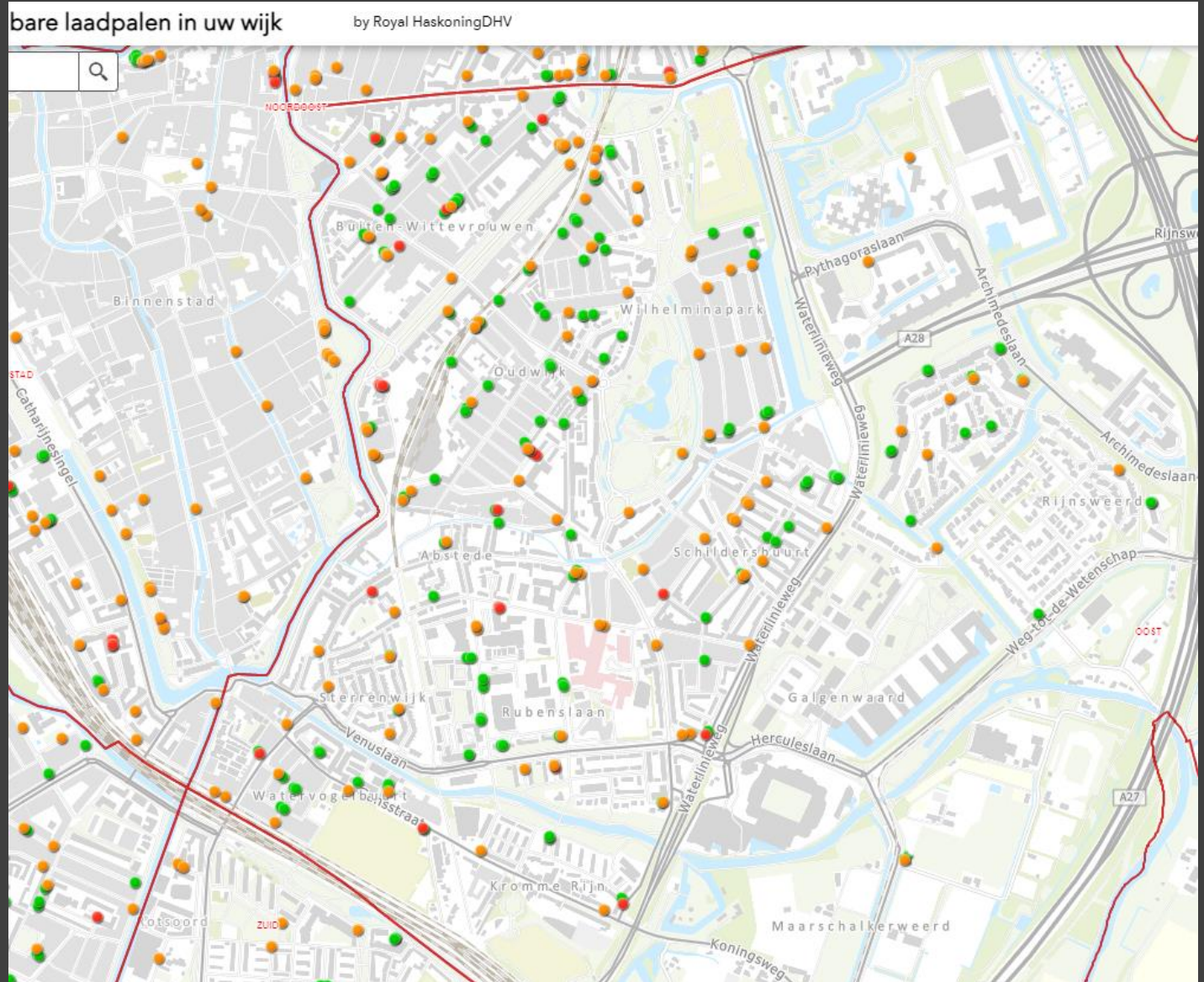
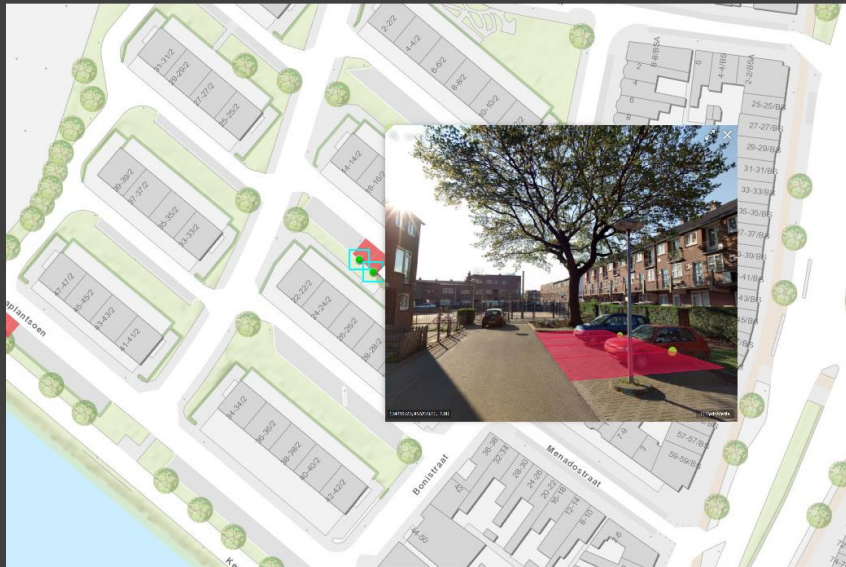
Deel 2: Studie naar de wijze waarop gemeenten innoveren met digitale technologie en hoe zij kunnen anticiperen op de gevolgen voor werk



10% overgenomen

Digitale Transformatie deel 2 schat dat het werk van ongeveer 15.000 mensen binnen gemeenten, tien procent van het totale personeelsbestand, straks in belangrijke mate overgenomen kan worden door robotisering en kunstmatige intelligentie.





Hét platform voor hoogwaardige geodata

[Bekijk alle datasets](#)[Ontdek de PDOK Viewer](#)[Bekijk de PDOK promofilm](#)

Bij PDOK vind je open datasets van de overheid met actuele geo-informatie. Deze datasets zijn benaderbaar via geo webservices, RESTful API's en beschikbaar als downloads en linked data. Daarnaast vind je hier inspirerende cases over de mogelijkheden van deze geo datasets. [Meer info over PDOK.](#)

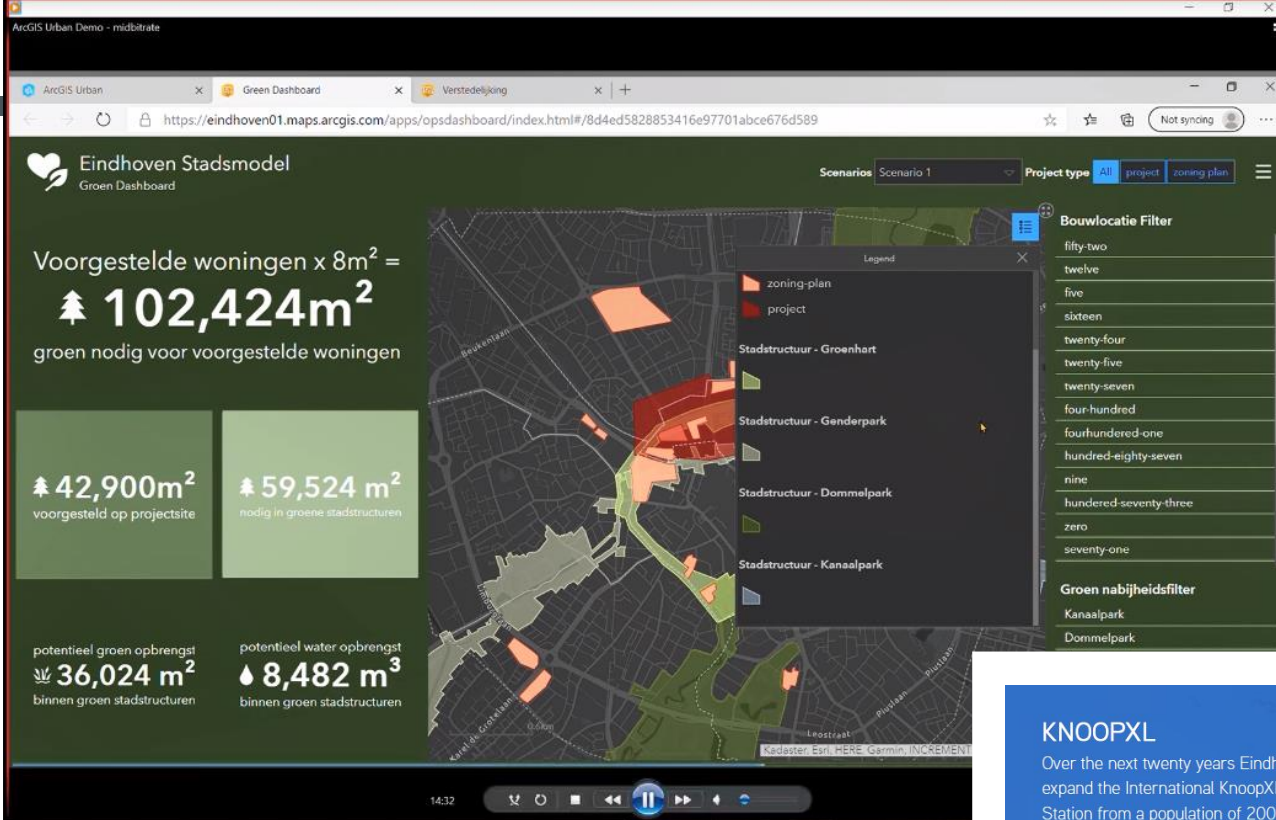
[Toon hits van vandaag](#)**29.345.654**

datacalls per dag

192

Kwalitatieve datasets

[Storingen & Uptime](#)[Nieuws](#)[Nieuws](#)



KNOOPXL

Over the next twenty years Eindhoven municipality is planning to expand the International KnoopXL district north of the city's Central Station from a population of 200 residents to over 15,000. Decisions made at the planning stage will determine most of the environmental and social impact of the area over its lifetime.

35% extra trainpassengers	7,000 extra housing units
45% extra bus passengers	More space for water and park
75% decrease in cars	700.000 m ² Extra floor space
	250.000 m ² Transformation

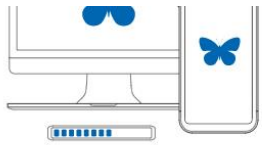
OPZET VAN DEZE PRESENTATIE

Zeven voorbeelden
digitalisering bij de
overheid

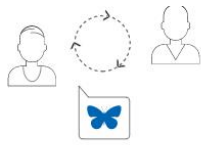
Een bestuurskundig
perspectief op digitalisering
bij de overheid

Hoe digitalisering
overheidsorganisaties
verandert

Opbouw verzorgingsstaat	Markt aan zet	Participatiesamenleving	De toekomst
1945 – 1980	1980 – 2005	2005-2020	2020– 2040
Snelle groei publieke taken en organisaties	Privatiseringen en verzelfstandiging	Decentralisatie en bezuinigingen	Grote transitie, digitale revolutie, groei bevolking
Overheid als motor van welvaartsontwikkeling Verzuiling en ontzuiling	Overheid als facilitator van private sector	Overheid die verantwoordelijkheid neerlegt bij samenleving	Overheid als speler in een vernetwerkte samenleving
Griffiemodel: organisatie volgens beleidsfasen	Sectorenmodel en later concernmodel: integraal management	Directiemodel: minder hiërarchische lagen, nadruk op integraliteit	Organisatie als platform, werken als één overheid?



Automatische soortherkenning



Deel met anderen



Ontdek

VANDAAG
6.038 nieuwe foto's
Neem snel een kijkje!

<p>Doesburg (GE) Lex Modderkolk 2013-02-02</p>	<p>Noordwijkerhout - Polder Het Langeveld (ZH) René van Rossum 2012-02-09</p>	<p>Vliegveld Valkenburg (ZH) René van Rossum 2012-02-22</p>
--	---	---

Recente zeldzaamheden ● zeer zeldzaam ● zeldzaam

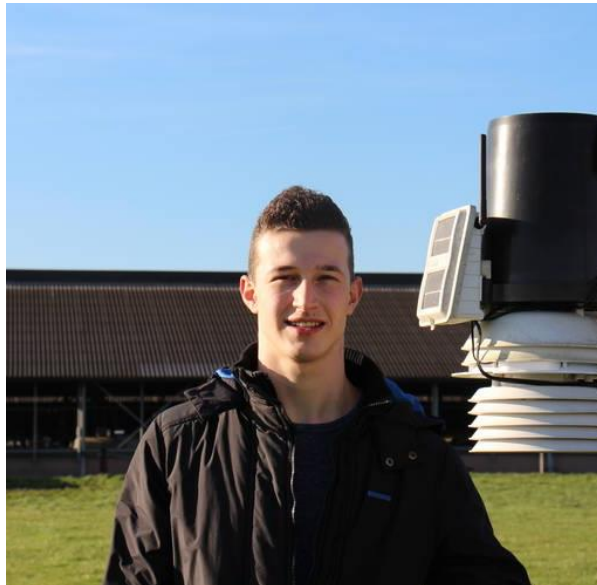
Alles Vogels Zoogdieren Reptielen en amfibieën Dagvlinders Meer ▾

2021-02-10

tentie!

WhatsApp

buurtprevent



Het laatste nieuws

Vogels hebben het moeilijk.

Met deze vorst hebben vogels het moeilijk om hun kostje bij elkaar te scharrelen. Het is daarom

ds DE STENTOR zaterdag 2 juni 2018 destentor.nl e-mail: zwolle@destentor.nl

Zwolle

Weekend

Gun de **buxus** een plekje in de halfschaduw. Dat is het minste wat je kan doen. Hij heeft het toch al zo moeilijk. ● regio 14

Bewoners Stadshagen brengen met eigen sensor luchtkwaliteit in beeld

Wijk meet klimaatverandering

De gemeente Zwolle gaat samen met het KNMI en het RIVM vijf jaar lang gegevens verzamelen over het klimaat en de luchtkwaliteit in de wijk Stadshagen.

Hessel van der Wal
Zwolle

Stadshagen krijgt in de komende maanden vijftig sensoren die het klimaat en de luchtkwaliteit meten. De apparatuur verzamelt de hoeveelheid fijnstof, neerslag en de temperatuur, luchtvochtigheid en windsnelheid.

RIVM-projectleider Joost Wesseling zegt dat de 24.000 inwoners zich *echt geen zorgen hoeven te maken* over een slechte luchtkwaliteit. „Daarvan is geen sprake.“

Inzicht
Het doel is inzicht te hebben in het lokale klimaat en de wijkbewoners klimaatbewuster maken.

„De effecten van klimaatverandering hebben op de hele stad impact, maar op Stadshagen misschien wel extra“, geeft gemeentecommunicatieadviseur Bianca Colard aan. „Het is een jonge wijk waar het groen zich nog moet ontwikkelen. Bovendien is er veel steen en is de polder waarin de wijk is gebouwd laag gelegen. Het leidt tot meer warmte, wateroverlast en zelfs meer wind.“

Weerinstituut KNMI en rijksgezondheidsorganisatie RIVM hebben gezocht naar een zo optimaal mogelijke verdeling van de sensoren over de wijk. Zelfs op nog onbebouwd terrein in Breezicht komt er een te staan. Daar meten de wetenschappers voor de bouwactiviteiten, tijdens en erna.

Data
Wijkbewoners kunnen de kleine sensoren of stations adopteren. De verzamelde data wordt voor de inwoners zichtbaar in de Smart Zwole Hub, een digitaal platform.

De projectleiders weten dat veel groen in een wijk een meerwaarde heeft. Als bewoners tegels uit hun tuin halen gaan ze zien dat het impact zal hebben. Inwoners van Stadshagen kunnen luchtkwaliteitsensoren en weerstations 'adopteren' die in de Zwolse wijk geplaatst worden.

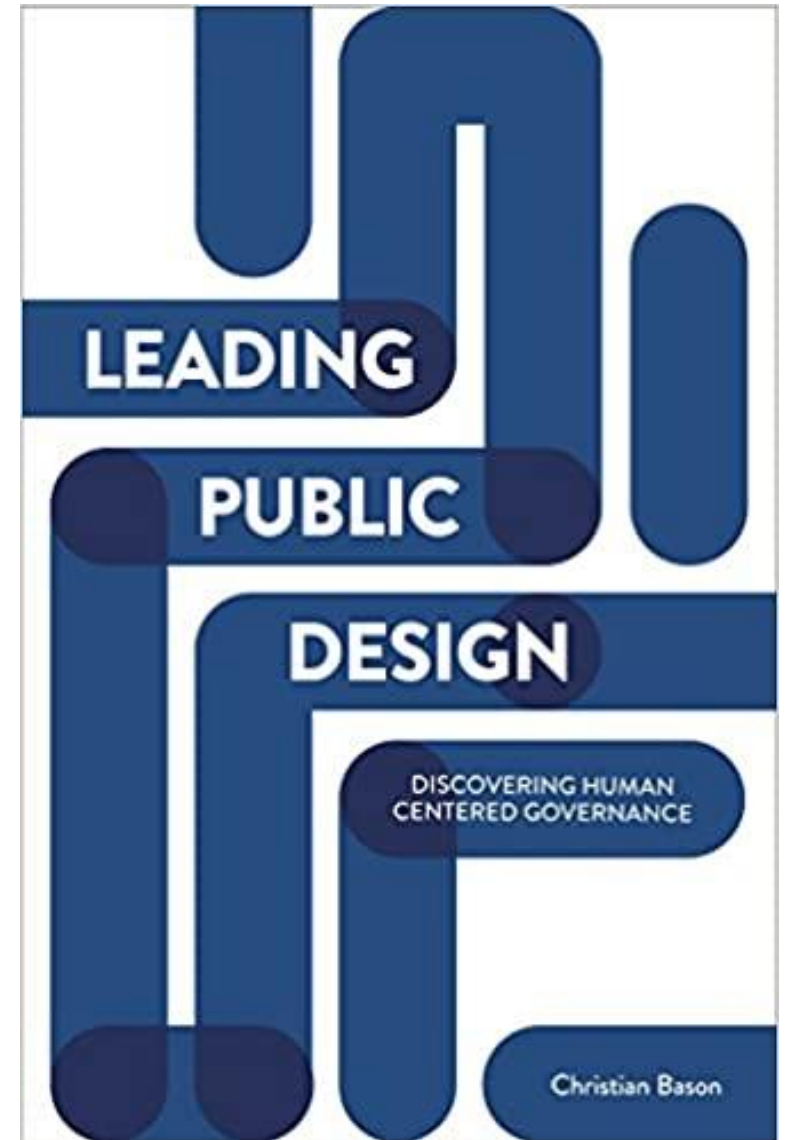
Marcel Broekhaar, zelf werkzaam bij de gemeente Zwolle, heeft voor de officiële start al de eerste sensor in de tuin hangen. De betrokkenheid van de burgers maakt het project extra interessant, geeft Reinder Ronda aan, projectleider vanuit het KNMI. De bewoners die zich hebben aangemeld worden gevraagd om de elektra en verbinding via internet te verzorgen. „Dat is voor de mensen geen probleem. Zij zijn juist superenthousiast.“

Tot op heden hebben 35 mensen zich aangemeld. De uitbreiding van de sensoren, die de luchtkwaliteit meten, wordt verspreid over de komende maanden gerealiseerd. Zodat bij eventuele problemen niet alle exemplaren moeten worden hersteld. Er komen eerst twee weerstations ter grootte van een schoendoos en zes sensoren die niet groter zijn dan een voetbal.

Onderwijs
Daltonschool de Zevensprong wordt onderdeel van een 'jeugd-sensornetwerk'. Op deze manier komen de kinderen in contact met techniek en daarnaast met het veranderende klimaat in hun eigen woonomgeving. De gemeente hoopt dat de kinderen de opgedane kennis mee naar huis nemen en hun ouders inspireren. Op een display komen alle gegevens zoals temperatuur, neerslag en geluid in beeld.

Marcel Broekhaar bevestigt de door hem geadopteerde sensor, die onder andere temperatuur, fijnstof en neerslag in beeld brengt.
FOTOFERDIO SILLITER

‘The challenge is not to create one kind of public value through design work. It is to improve multiple dimensions of value — simultaneously.’



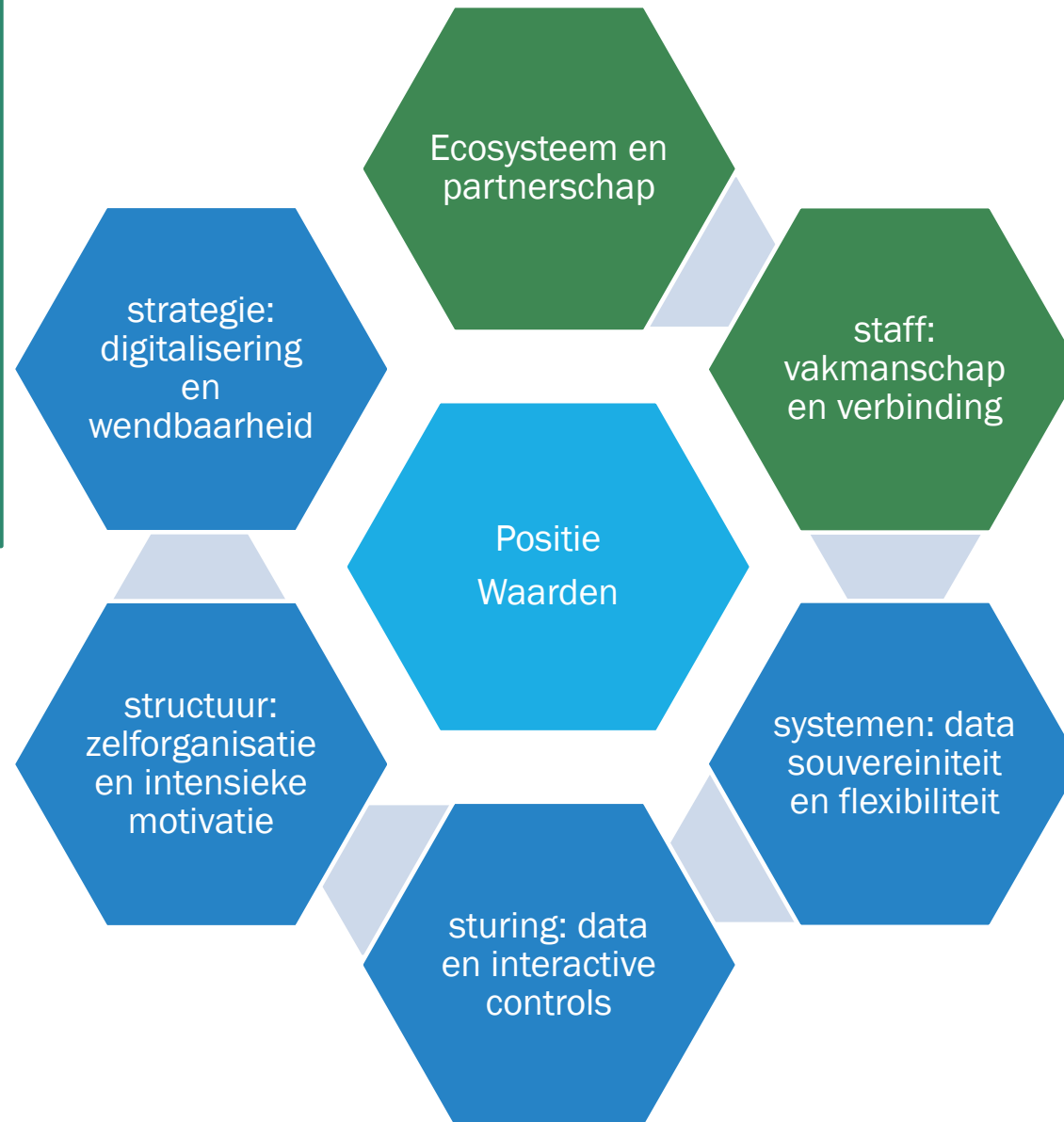
OPZET VAN DEZE PRESENTATIE

Zeven voorbeelden
digitalisering bij de
overheid

Een bestuurskundig
perspectief op digitalisering
bij de overheid

Hoe digitalisering
overheidsorganisaties
verandert

Hoe digitalisering
overheidsorganisaties
verandert





STRATEGIE: DIGITALISERING EN WENDBAARHEID

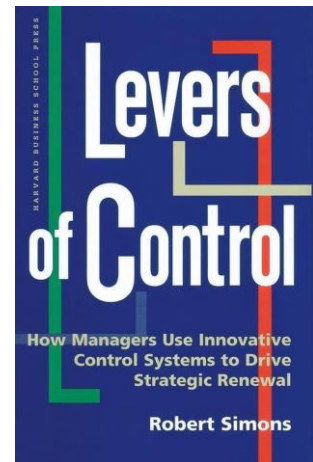
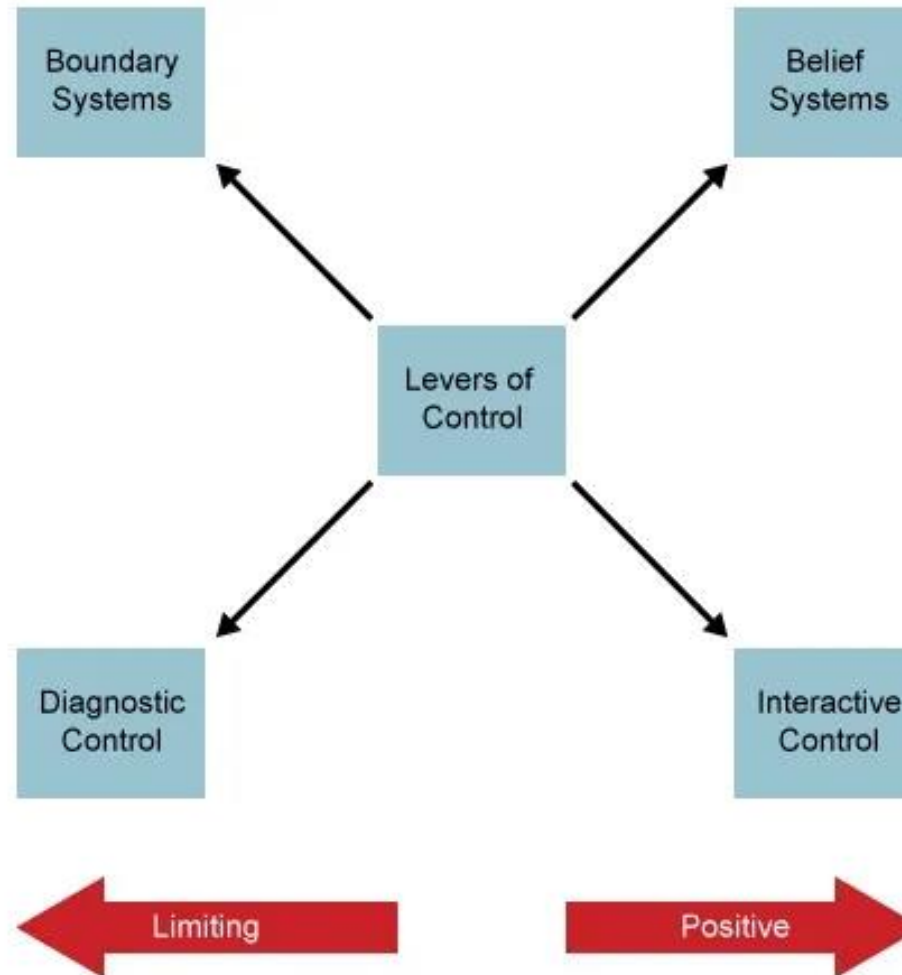
STURING: DATA EN INTERACTIEVE CONTROL SYSTEMS



Podcast Zaaigoed: het Utrechtse sturingsmodel (#2)

Nieuwsbericht | 11-12-2019 | 11:59

Wat is het sturingsmodel van de gemeente Utrecht in het sociaal domein? Daarover gaat deze podcast, die verschijnt in onze nieuwe serie '[Zaaigoed: inspiratie voor het sociaal domein](#)'. Utrecht bedacht



STRUCTUUR: ZELFORGANSATIE EN MOTIVATIE

‘Uit ons onderzoek blijkt dat 75 procent van het innovatiesucces wordt bepaald door niet-technologische factoren. Slechts 25 procent van het succes komt dus door technologie. De meeste leiders/managers denken dat het andersom is.’





Jaring Hiemstra



Johanna Kolk



Heika van Es

